

# Woher wissen Sie, dass es **funktioniert**?

5 Fragen vor jedem Produktprojekt - messbar,  
nachvollziehbar, überprüfbar.

# Alle planen. Keiner misst.

OKRs gesetzt. Roadmap steht. Sprint geplant.

Aber auf die Frage "Woher wissen Sie, dass es funktioniert?" kommt:

✗ "Das sehen wir dann."

---

✗ "Die Zahlen kommen nach dem Launch."

---

✗ "Wir messen Velocity."

Das ist kein Erfolgsmaßstab. Das ist Hoffnung.

## Das Pattern

Unternehmen springen von "Wir haben ein Problem" direkt zu "Lasst uns bauen."

Dazwischen fehlt die Diagnose: Was genau ist der Hebel? Was messen wir? Wann ist es erfolgreich - und wann nicht?

**Ohne diese Antworten ist jede Roadmap eine Wette.**

# Die 5 Fragen

Bevor ein Projekt startet, kläre ich fünf Dinge - messbar, nachvollziehbar, überprüfbar.

#	PERSPEKTIVE	NUTZENBEITRAG	MESSBAR DURCH
1	<b>Business Outcome</b>	Der EINE Hebel, an dem sich Erfolg oder Misserfolg entscheidet	Vorher/Nachher-Vergleich, Zielwert erreicht?
2	<b>Kosten</b>	Einsparungen, vermiedene Kosten, effizienterer Ressourceneinsatz	€ absolut oder % Reduktion
3	<b>Zeit</b>	Time-to-Market, Projektlaufzeit, Durchlaufzeiten verkürzt	Wochen/Monate, Vergleich zu Plan
4	<b>Risiko</b>	Compliance gesichert, Rejects vermieden, Audit bestanden, Regulatorik erfüllt	Zulassung erteilt? Audit bestanden?
5	<b>Exit</b>	Wissenstransfer abgeschlossen, Team arbeitet eigenständig weiter	Läuft es ohne mich?

**"Kein Projekt ohne klare Antworten auf diese Fragen."**

# Wann diese Fragen stellen?

## Vor jedem Projekt.

Nicht nach dem Launch. Nicht im Retrospective. Vorher.

## Vor jedem Feature.

Nicht jedes Feature braucht alle 5. Aber jedes Feature braucht Frage 1.

## Vor jedem Mandat.

Wenn ein Auftraggeber diese Fragen nicht beantworten kann, fehlt die Diagnose. Dann beginnt mein Job dort.

## Was passiert, wenn man sie überspringt?

**X OKRs ohne Diagnose:** Wunschzettel mit Deadlines

---

**X Roadmaps ohne Hebel:** Feature-Listen ohne Richtung

---

**X Launch ohne Exit:** Abhängigkeit statt Ergebnis

**Wer diese 5 Fragen stellt, bevor das erste Feature geplant wird, spart Monate.**

Wer sie überspringt, baut schneller - aber das Falsche.

Die meisten fangen bei der Lösung an.

## **Mein Job beginnt bei der Diagnose.**

Nicht beim Deck. Nicht beim OKR. Nicht beim Framework.

**Bei der Frage, die alle überspringen.**

### **Olcay Chasan**

Interim Product Leader. Produkte launchen, Teams aufbauen, Ergebnisse liefern. 19+ Jahre Erfahrung in Health Tech, Industrial IoT, B2B SaaS, Public Sector und Insurance.

[chasan.de](https://chasan.de) [LinkedIn](#) [olcay@chasan.de](mailto:olcay@chasan.de)